

Indução, estruturação e consolidação da produção científica e inovação tecnológica na FHEMIG

Induction, structuring and consolidation of scientific production and technological innovation at FHEMIG

Fernando Madalena Volpe¹, Flávio Diniz Capanema², Josiano Gomes Chaves³, Marcelo Militão Abrantes⁴, Vander-
son Assis Romualdo⁵

RESUMO

Neste artigo são apresentadas informações sobre as ações indutoras da Diretoria de Desenvolvimento Estratégico e Pesquisa – Gerência de Pesquisa para estruturação e fomento à pesquisa científica e tecnológica na Rede FHEMIG. Destacam-se o aumento progressivo da produção científica na Fundação, a realização do seu 2º Fórum Científico, a formação e o cadastro de Grupos de Pesquisa junto ao CNPq, a obtenção de recursos para realização de projetos científicos junto à FAPEMIG, CNPq e FINEP e a participação no sistema FINANCIAR.

Palavras-chave: Apoio à Pesquisa como Assunto; administração hospitalar; Gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde.

ABSTRACT

This paper presents information about the inducing process and structural actions of Strategic Development and Research Directorship - Management Research for the foment toward scientific and technological researches of FHEMIG community. The highlighted points are the increasing in scientific production of the Foundation, the realization of its 2nd Scientific Forum, the formation and registration of Research Groups in CNPq, the raising of funds to carry out scientific projects from FAPEMIG, CNPq and FINEP and the participation in FINANCIAR system.

Key words: Research support as a topic; hospital administration; Health Sciences, Technology and Innovation Management.

INTRODUÇÃO

A valorização da produção do conhecimento, que se concretiza através da produção científica e tecnológica, tem sido um desafio para os gestores públicos em todo o Brasil. Políticas nacionais e estaduais de fomento vêm sendo estabelecidas e, especialmente na última década, têm adquirido maior projeção. O setor da saúde é tradicionalmente um consumidor insaciável de conhecimentos, visto que os avanços científicos e tecnológicos nesta área resultam em proteção à vida humana. O grande desafio que se apresenta às instituições de saúde brasileiras é o de adquirirem a condição de produtores de ciência e tecnologia e não apenas de consumidores. Esta mudança de postura tem impactos importantes nas relações de custo-efetividade da assistência em saúde e, também, na redução da dependência tecnológica observada no setor.

¹ Doutor em Medicina e Gerente de Pesquisas da Rede FHEMIG

² Doutor em Medicina e Coordenador do Núcleo de Inovações Tecnológicas da Rede FHEMIG

³ Doutor em Química e Diretor de Desenvolvimento Estratégico e Pesquisa da FHEMIG

⁴ Mestre e Doutor em Medicina, Mestre em Estatística e Médico da Gerência de Pesquisa da FHEMIG

⁵ Fisioterapeuta, Especialista em Fisioterapia Respiratória, Mestre em Farmacologia e Coordenador do Comitê de Ética em Pesquisa da FHEMIG.

Instituição:
Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais
Endereço para correspondência:
Gerência de Pesquisa
Alameda Álvaro Celso 100, 2º andar
Santa Efigênia
CEP: 30150-260
Belo Horizonte (MG)
E-mail: gerencia.pesquisa@themig.mg.gov.br

Neste artigo, apresentaremos as estratégias desenvolvidas pela Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais (FHEMIG) para a estruturação e o fomento às atividades de pesquisa e inovação, alinhadas aos projetos estruturadores nas áreas da Saúde e Ciência e Tecnologia do Estado de Minas Gerais, bem como os resultados decorrentes dessas ações alcançados até o momento atual.

AÇÕES ESTRUTURANTES E DE FOMENTO À PESQUISA E INOVAÇÃO NA FHEMIG

O primeiro passo dado pela Fundação foi o de promover, em 2007, uma mudança no seu organograma funcional, com a criação da Diretoria de Desenvolvimento Estratégico e de Pesquisa (DIESP), passando a considerar a temática da pesquisa e inovação tecnológica como atividade estratégica, conferindo-lhe especial importância. A FHEMIG, que tradicionalmente se destacou nos campos da assistência e do ensino em saúde, passou a incluir em seu negócio, a partir de então, a pesquisa e a inovação. Neste processo também foi criada a Gerência de Pesquisa, pertencente à DIESP, com a finalidade de organizar, fomentar e incrementar as atividades científicas e tecnológicas, passando a definir as linhas estratégicas de interesse para a Fundação.

As atividades desenvolvidas em toda a rede foram regulamentadas através da Portaria Presidencial nº 525, de 17 de novembro de 2008, que instituíram as Políticas de Pesquisa, Inovação Tecnológica e Proteção ao Conhecimento da FHEMIG.^{1,2} Através de um fluxo contínuo de informação a Gerência de Pesquisa, em parceria com os Núcleos de Ensino e Pesquisa (NEPs) presentes em todas as suas vinte unidades hospitalares, desenvolveu um instrumento avaliativo para confecção de um banco de dados com cadastramento dos servidores envolvidos em atividades de pesquisa, permitindo se conhecer o capital humano da Fundação em potencial.³ Assim, realizou-se um diagnóstico interno que permitiu à Gerência identificar os quantitativos de mestres e doutores da Fundação, bem como descrever suas atividades e interesses direcionados à pesquisa. Além disto, tal instrumento também avaliou as dificuldades apresentadas e sugestões propostas por pesquisadores e diretores de toda a rede. A partir das demandas levantadas, foi disponibilizado dentro da Gerência de Pesquisa um Núcleo de Apoio ao Pesquisador, com a finalidade de se oferecer assessoria

contínua aos pesquisadores da rede na confecção e aperfeiçoamento de projetos de pesquisa.

Em paralelo, a DIESP conseguiu o cadastramento da FHEMIG como “Instituição de Pesquisa” junto ao Conselho Nacional de Pesquisa e Desenvolvimento (CNPq), conferindo-lhe o *status* de instituição de ciência e tecnologia (ICT). Com isto, a Fundação passou a contar com o acesso à importação de equipamentos para pesquisa, participar de editais direcionados a ICTs, além de poder criar os seus próprios Grupos de Pesquisa (TABELA 1), atrelados às linhas de pesquisa de interesse institucional, conforme as diretrizes contidas na Política de Pesquisa. (FIGURA 1)

Tabela 1 - Grupos de pesquisa da FHEMIG certificados junto ao CNPq

No.	Unidade	Nome do Grupo
1	ADC	Gestão e Inovação
2	CHPB	GRUPSI
3	CSSF	Grupo de pesquisas em Hanseníase da FHEMIG
4	HGV	Núcleo de Ensino e Pesquisa do Hospital Galba Velloso – FHEMIG
5	HIJPII	Terapia Intensiva Pediátrica em Evidência
6	HIJPII	Infectologia pediátrica
7	HIJPII	Fibrose cística
8	HIJPII	Gastroenterologia, endoscopia e nutrição em pediatria
9	HJK	Perinatologia
10	HJK	Pneumologia e Cirurgia Torácica
11	HJXXIII	Grupo de pesquisa em acidentes e violências
12	HJXXIII	Farmacovigilância
13	HJXXIII	Cirurgia geral e do trauma
14	HJXXIII	Toxicologia
15	HMAL	Lesões músculo-esqueléticas
16	HRB	HRB
17	IRS	Grupo de pesquisas em saúde mental do Instituto Raul Soares/FHEMIG
18	IRS	Transtornos mentais e cognição
19	MOV	Saúde e nutrição materno-infantil

Outra ação indutora promovida pela DIESP/Gerência de Pesquisa foi a disponibilização do Sistema FINANCIAR para todos os pesquisadores da rede, possibilitada através de convênio firmado com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (FAPEMIG). Trata-se de uma eficiente ferramenta eletrônica de buscas, que oferece aos pesquisadores da FHEMIG cadastrados no sistema o monitoramento permanente de oportunidade de financiamento à

pesquisa junto a organismos nacionais e internacionais de fomento.⁴ Mais de 300 inscrições já foram autorizadas até o momento.

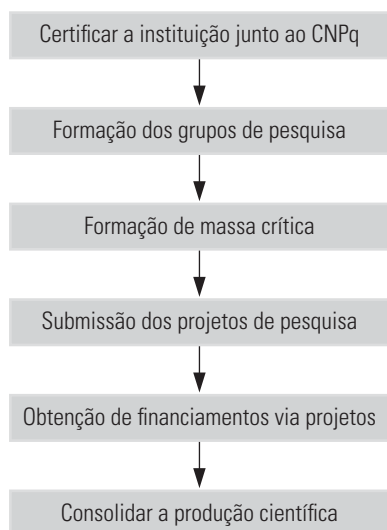


Figura 1 - Estratégia de implementação da estrutura para a pesquisa na FHEMIG.

Conforme previsto na Política de Pesquisa, os projetos de pesquisa passaram a ser sistematicamente auditados pela Gerência de Pesquisa antes de se proceder à análise ética. Esta medida teve como objetivo maior garantir a qualidade das pesquisas conduzidas na rede, na busca por resultados sólidos e publicações em periódicos científicos de maior impacto. As ações estratégicas da Gerência de Pesquisa estão apresentadas na FIGURA 2.

O Comitê de Ética em Pesquisa (CEP), diretamente vinculado à Presidência, é o responsável pelo julgamento dos projetos de pesquisas a serem conduzidos na Instituição, de acordo com os preceitos éticos oriundos das diretrizes da Resolução 196/96 e suas complementares elaboradas pela Comissão Nacional de Ética em Pesquisa/Conselho Nacional de Saúde/Ministério da Saúde. A presença de um CEP representativo e atuante visa a preservação e manutenção de uma elevada qualidade metodológica e ética nas pesquisas a serem realizadas na Rede FHEMIG. O organograma dos setores da FHEMIG ligados à pesquisa pode ser observado na FIGURA 3.

A FHEMIG desponta no cenário nacional e internacional como grande centro em potencial para o desenvolvimento e geração de novas tecnologias na área da saúde. Dentre as ações estratégicas de incentivo a tais atividades, destacam-se a criação do Núcleo de Inovação Tecnológica - FHEMIG-Inova, com a portaria presidencial nº 526 de 17 de Novembro de

2008,⁵ responsável pela organização, estruturação e apoio aos pesquisadores na elaboração, condução e divulgação da produção tecnológica da rede, bem como a proteção intelectual e registro de patentes.^{5,6}



Figura 2 - Mapa de ações estratégicas da Gerência de Pesquisas/DIESP – FHEMIG.

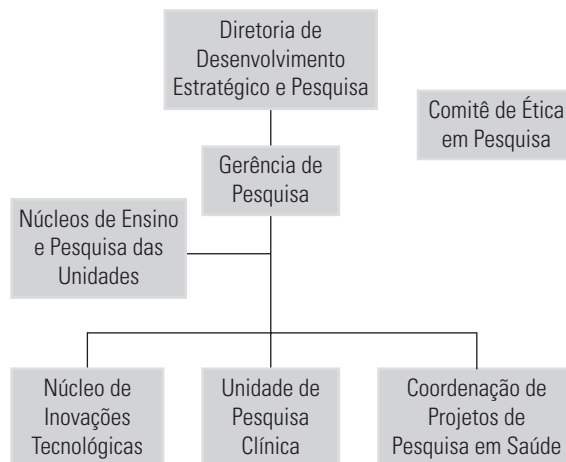


Figura 3 - Organograma da estrutura de pesquisa da Fhemig.

Com tais medidas e ações estruturantes a FHEMIG estabeleceu as condições fundamentais para alavancar sua produção científica e tecnológica de modo sistematizado, induzindo as linhas de pesquisa de interesse institucional e fortalecendo o papel estratégico a ser desempenhado pelos seus Grupos de Pesquisa.

AS POTENCIALIDADES E VISÃO DE FUTURO

A Fundação conta com vários serviços distintamente estruturados e equipes de caráter interdisciplinar e multiprofissional (Psicologia, Nutrição, Enfermagem, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Farmácia, Fonoaudiologia, Serviço Social) altamente qualificadas na área da saúde, com a presença de mais de 160 mestres e de 50 doutores distribuídos em toda a sua rede. A associação entre a experiência e o grande volume em atendimentos, nas mais diversas áreas e especialidades, coloca a Fundação numa posição de destaque, com potencialidade para a condução de estudos nacionais e internacionais de qualidade reconhecida, com segurança e racionalidade (FIGURA 4).⁷

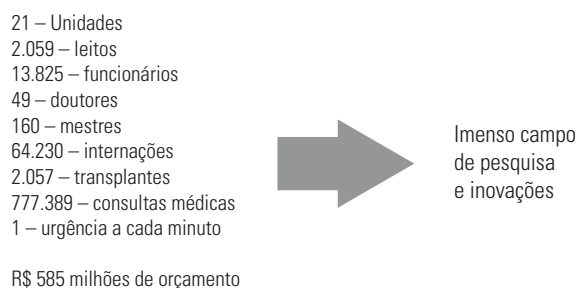


Figura 4 - Números da Fhemig em 2009, indicando seu potencial para a pesquisa e a inovação.⁷

Nesse sentido podemos citar algumas ações relevantes. Recentemente, a Rede FHEMIG através do Núcleo de Inovações Tecnológicas e Proteção ao Conhecimento – NIT “FHEMIG-Inova” foi aceita como participante da *Rede Mineira de Propriedade Intelectual*, patrocinada pela FAPEMIG, numa iniciativa pioneira por parte de uma instituição unicamente hospitalar, proporcionando a seus pesquisadores ambiente próprio na busca por produtos inovadores, significando a possibilidade de submissão de projetos de pesquisa para aprovação em fluxo contínuo.

As parcerias interinstitucionais são outra faceta da estratégia de fortalecimento da atividade de pesquisa. Ao associar-se com instituições com maior tradição em pesquisa, a FHEMIG não só tem a oportunidade de qualificar melhor seu corpo de profissionais como de adensar sua massa crítica, através da transferência e incorporação de novas tecnologias.

Em uma iniciativa inédita, também apoiada pela FAPEMIG, foi celebrada em 2009 uma parceria com a Universidade Estadual de Montes Claros (UNIMONTES) que possibilitou o oferecimento de um curso

de Mestrado Profissional em Cuidado Primário em Saúde, que conta em sua primeira turma com 12 alunos servidores da FHEMIG. Esta iniciativa permitirá o desenvolvimento de novas pesquisas no próprio local de trabalho do servidor, contribuindo para maior qualificação de profissionais e produção de novos conhecimentos dentro da Instituição.

Além destas iniciativas de colaboração, a FHEMIG, com a implantação do seu Sistema de Gestão de Custos Hospitalares viabilizou a criação do **Observatório de Custos em Saúde**, juntamente com a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), Organização Pan-Americana da Saúde – OPAS/OMS, o Ministério da Saúde, a Secretaria de Estado da Saúde de Minas Gerais – SES/MG, o Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais – BDMG, o Instituto Brasileiro de Desenvolvimento de Setor Saúde – IBEDESS e a Associação Hospitalar de Minas Gerais – AHMG. O projeto objetiva a geração e utilização de meta-informações e indicadores, de forma a compreender quais e como os recursos são consumidos na produção de bens ou na prestação dos serviços de saúde no Estado, caracterizando-se por um modo inovador de gestão aplicado ao setor hospitalar.⁸

Os avanços estruturais não param por aí. Com quase um milhão de reais aprovados pela FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos), está em andamento o projeto de implantação do Centro de Pesquisas Clínicas da FHEMIG em área própria de 750 m² e a construção da sua sede terá início em 2011. Este centro vai capacitar a FHEMIG, através da pesquisa clínica, a disponibilizar tratamentos de vanguarda para seus pacientes, ao mesmo tempo em que cria competência, capacitação, laboratórios e massa crítica para poder, também, desenvolver e validar novas moléculas e bioativos de instituições e centros de pesquisa nacionais. Este valor arrecadado demonstra a potencialidade de captação e a necessidade permanente de busca por novos recursos para financiamento às pesquisas. Trata-se do maior valor já captado através de um único projeto de pesquisa na história da Fundação.

O incentivo permanente à participação dos pesquisadores em eventos científicos e tecnológicos e a publicação de artigos em revistas indexadas têm sido buscados com o objetivo de consolidar a imagem da instituição como centro formador de conhecimentos. Nesse sentido, a realização do 1º Fórum de Pesquisa e Inovação Tecnológica da Rede FHEMIG (novembro/ dezembro 2009) foi um marco institucional. O tema proposto foi “Pesquisa e Inovação no Setor

Hospitalar Brasileiro”. O Fórum ofereceu espaço para divulgação de pesquisas realizadas em toda a rede e propiciou espaço de discussão sobre temas relevantes e atuais em Ciência, Tecnologia e Informação. O evento contou com 14 conferencistas de diversos setores, em torno de 250 participantes, e computou 184 trabalhos científicos apresentados nas mais diversas áreas do conhecimento.

Para 2010, a programação do 2º Fórum Científico da Fhemig tem como mote “Pesquisa e inovação a serviço da qualidade e efetividade em saúde”. A abordagem será centrada na aplicação dos resultados de pesquisas e das novas tecnologias na otimização dos recursos e na relação custo-efetividade-qualidade. O tema é altamente relevante no contexto da saúde pública e foi considerado pela presidência da Fundação como prioridade estratégica para o ano de 2010. Os objetivos do Fórum são:

- Propiciar um espaço de apresentação e publicação dos resultados das pesquisas científicas e das atividades de inovação tecnológica desenvolvidas pelos servidores da Fhemig;
- Integração dos pesquisadores da Fhemig das diversas áreas e linhas de pesquisa, das diversas unidades operacionais da Rede, entre si e com a comunidade científica mineira;
- Aumentar a qualidade e a quantidade da produção científica da Fhemig;
- Transferência de conhecimentos, intra e inter-institucional;
- Estabelecer e consolidar uma cultura institucional voltada para a pesquisa e a inovação tecnológica no setor de saúde do estado de Minas Gerais;
- Fomentar o potencial do servidor da FHEMIG interessado em pesquisa e inovação tecnológica;
- Fortalecer as estratégias de aprendizado organizacional na Rede FHEMIG e contribuir para a retenção de talentos profissionais;
- Fortalecer o ambiente inovador na Área da Saúde do Estado de Minas Gerais, com articulação inter-regional.⁹

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O conjunto de ações implementadas pela DIESP/ Gerência de Pesquisa têm apresentado bons resultados, como o aumento progressivo verificado na produção científica anual da Fundação entre as diversas áreas de atuação (FIGURA 5).³ Em 2009, a FHEMIG

tornou-se a instituição não universitária de maior produção de pesquisas envolvendo seres humanos do Estado de Minas Gerais, conforme registrado na Base SISNEP do Ministério da Saúde (FIGURA 6).¹⁰

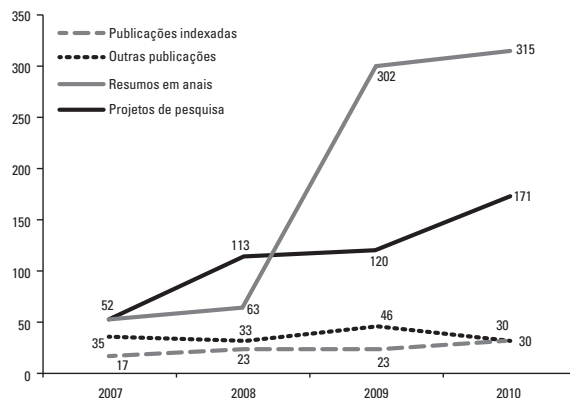


Figura 5 - Produção científica na FHEMIG 2007-2010*
*projecção

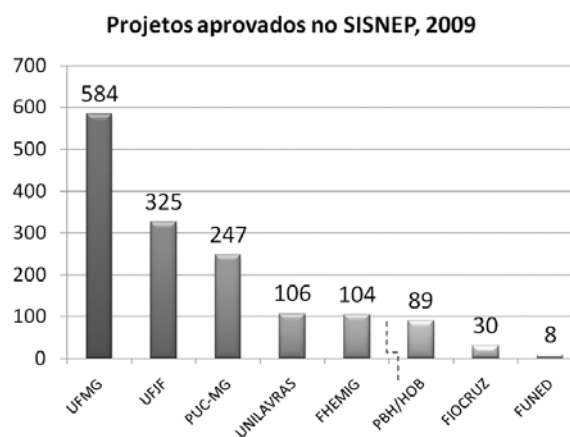


Figura 6 - Classificação das instituições mineiras quanto ao número de projetos de pesquisa registrados no Sistema Nacional de Ética em Pesquisa (instituições selecionadas, 2009).

Diante desses resultados, é lícito afirmar que as ações estratégicas desenvolvidas na FHEMIG resultaram no fortalecimento das atividades de pesquisa e inovação tecnológica e que o processo se encontra, atualmente, em processo de consolidação, motivando sua inclusão como missão institucional. A elevada e crescente produção denota, igualmente, que uma demanda reprimida começa a ser atendida e os servidores têm respondido à altura, pesquisando, inovando e publicando, refletindo sobre suas práticas e avançando no campo do conhecimento.

No entanto, muitos desafios ainda restam na gestão da pesquisa e inovação, dentre os quais desta-

cam-se: a criação de política de incentivo financeiro ao pesquisador, com finalidade de fomento da produção científica e tecnológica; a busca permanente por produtos e patentes próprios da FHEMIG; a captação e desenvolvimento de ensaios clínicos terapêuticos de qualidade; a divulgação permanente dos resultados alcançados, visando maior troca de informação, transparência e ganho de tempo; a adoção de medidas que visem a integração da Fundação na Rede Nacional de Pesquisa Clínica; o aumento da captação de financiamentos para projetos/ investimentos, além da formação de recursos humanos para pesquisa e desenvolvimento; e o desenvolvimento de um sistema informatizado integrado de gestão da pesquisa.

Na área da saúde, a geração de produtos e novas tecnologias impacta direta e indiretamente na qualidade da assistência prestada, mas reflete-se, em última instância, na melhora da qualidade de vida e aumento da riqueza das populações. A FHEMIG, no momento atual, encontra-se plenamente inserida neste contexto, com perspectivas de evoluir ainda mais no cenário de ciência, tecnologia e inovação. Com isso, ela caminha para exercer um importante papel estratégico, não apenas como prestadora de serviços assistenciais na área da saúde, mas também como importante produtora de novos conhecimentos nas áreas farmacêutica, de equipamentos médico-hospitalares e de biotecnologia.

REFERÊNCIAS

1. FHEMIG. Política de Pesquisa e Inovação Tecnológica para a Rede FHEMIG. Belo Horizonte: FHEMIG. 2008.
2. FHEMIG. Portaria Presidencial Nº 525. Instituição da política de pesquisa, inovação tecnológica e proteção à propriedade intelectual da FHEMIG. Belo Horizonte: FHEMIG. 2008.
3. FHEMIG. Relatório de Gestão 2009. Belo Horizonte: FHEMIG. 2009.
4. <http://www.financiar.org.br> <Acesso em outubro de 2010>
5. FHEMIG. Portaria Presidencial Nº 526. Criação do Núcleo de Inovações Tecnológicas e de Proteção ao Conhecimento da FHEMIG. Belo Horizonte: FHEMIG. 2008.
6. FHEMIG-INOVA/DIESP. Propriedade intelectual, inovações e proteção ao conhecimento na Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais. Belo Horizonte: FHEMIG. 2009.
7. FHEMIG. Boletim Estatístico Mensal 2009. Belo Horizonte: FHEMIG. 2009.
8. FHEMIG. Gestão de custos hospitalares. Belo Horizonte: FHEMIG. 2010.
9. FHEMIG. 2º Fórum Científico da FHEMIG. Pesquisa e inovação a serviço da qualidade e efetividade em saúde – Plano de Trabalho. Belo Horizonte: FHEMIG. 2010.
10. <http://portal2.saude.gov.br/sisnep> <Acesso em outubro de 2010>